

ECOS
PROGRAMA DE
SUSTENTABILIDADE

RELA TÓRIO

2020

Serviço Social do Comércio
Departamento Nacional



RELATÓRIO 2020

Rio de Janeiro
Sesc | Serviço Social do Comércio
Departamento Nacional
2021

Sesc | Serviço Social do Comércio

Presidência do Conselho Nacional
José Roberto Tadros

Departamento Nacional
Direção-Geral
Carlos Artexes Simões

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
(Renata de Souza Nogueira – CRB-7/5853)

Sesc. Departamento Nacional.
Ecos Programa de Sustentabilidade : relatório 2020 / Sesc, Departamento Nacional. – Rio de Janeiro : Sesc, Departamento Nacional, 2021.
28 p. : il.

1. Sesc. 2. Relatório. 3. Programa Ecos. 4. Sustentabilidade. I. Título.

CDD 361.763

©Sesc Departamento Nacional, 2021
Telefone: (21) 2136-5555
www.sesc.com.br

Distribuição gratuita, venda proibida.
Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610 de 9/2/1998.

MISSÃO

Planejar, propor, executar e apoiar ações que promovam a prática intersetorial e colaborativa da sustentabilidade nas atividades desenvolvidas nos âmbitos da CNC, das Federações e dos Departamentos Nacionais e Regionais do Sesc e do Senac.

VISÃO

Ser reconhecido internamente por todos os setores organizacionais como o principal grupo consultivo e propositivo de ações na área da sustentabilidade nas instituições CNC, Federação, Sesc e Senac.

VALORES

Respeito e diálogo permanente com os colaboradores; equilíbrio entre o social, o ambiental e o econômico; compromisso com as metas estabelecidas; coerência entre o discurso e a prática; transparência; equidade; ética.

A sustentabilidade é um compromisso da CNC e das nossas instituições, com a missão histórica de promover o desenvolvimento econômico sustentável, desde a nossa criação, a partir das discussões que levaram à Carta da Paz Social. O Programa Ecos é o nosso dever de casa na prática sustentável de conscientizar, otimizar recursos e agregar valor com propósito.

JOSÉ ROBERTO TADROS
Presidente da CNC

A responsabilidade socioambiental é uma importante diretriz de ação do Sesc e, ao mesmo tempo que está alinhada aos desafios contemporâneos, reforça o compromisso histórico da instituição com a qualidade de vida das gerações atuais e futuras. Por meio das ações do Ecos, o valor da sustentabilidade ganha materialidade, representa um avanço da reflexão para a prática e assume efetiva força transformadora.

CARLOS ARTEXES SIMÕES
Diretor-Geral do Departamento Nacional do Sesc

The background is a solid teal color. On the left side, there are three overlapping circles of the same teal color, arranged vertically. The top circle is partially cut off by the edge of the page. The middle circle overlaps the top one, and the bottom one overlaps the middle one.

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	8
PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS	10
1. Sensibilização dos funcionários	12
2. Mitigação dos impactos socioambientais	14
3. Otimização do uso dos recursos	15
INDICADORES	17
1. Operacionais	18
2. Resultado financeiro	26

ECCOS

The background is a solid teal color. On the left side, there are three overlapping circles of varying sizes, also in teal, creating a layered effect. The largest circle is at the bottom, with two smaller circles overlapping its top edge.

APRESENTAÇÃO

Desde março de 2020 vivemos em um cenário de pandemia que lança um marco na história da humanidade. Mas o que passamos hoje é reflexo da degradação — antrópica — dos habitats naturais que, gradativamente, dão espaço a aglomerados urbanos. Com isso, as crescentes interações negativas com os ecossistemas e sua biodiversidade deflagraram e ainda provocarão doenças que a medicina moderna pouco conhece.

Esta crise sanitária, de origem ambiental, forçou mudanças na vida pessoal e profissional de todos, que refletiram diretamente na operação do Programa Ecos. Por exemplo: com a suspensão de todas as viagens para implantações presenciais do programa, tivemos que pensar soluções para viabilizar a execução da cooperação técnica totalmente a distância. A partir dessa experiência começamos a enxergar oportunidades de revisão em todos os nossos processos, sob a lógica da ecoeficiência, reduzindo os custos e os impactos ambientais relacionados à implantação. Porém muitas ações planejadas não puderam ser realizadas, já que seriam executadas nas instalações físicas, em contato com o público interno do Departamento Nacional.

Por esse motivo, este relatório de 2020 está reduzido. Com poucas ações executadas, focamos no relato dos indicadores, evidenciando a redução dos custos operacionais e dos impactos ambientais. Todavia, não obstante todos os impactos negativos que a pandemia trouxe, o atual momento pode ser propício à renovação. Rever os processos para que economizem água, energia, papéis e diversos outros recursos, a fim de promover mais equilíbrio entre receitas e despesas, será cada vez mais importante e crucial para a sustentação e a perenidade da instituição.

A partir do conceito de “tripé da sustentabilidade” e do alinhamento à missão, à visão e aos valores das instituições, surgem as três perspectivas estratégicas do Programa Ecos, que estabelecem o direcionamento das iniciativas a serem executadas nas dimensões ambiental, social e econômica: mitigação dos impactos socioambientais; sensibilização dos funcionários e otimização dos recursos.

PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS



1. SENSIBILIZAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS

Perspectiva que dissemina, especificamente para o público interno, o comprometimento com a sustentabilidade assumido pelas instituições, com o intuito de promover a sensibilização e o engajamento de todos os funcionários.

1.1. Apresentação para novos funcionários

Em parceria com a Gerência de Recursos Humanos (GRH), o Programa Ecos apresenta aos novos funcionários uma síntese das ações socioambientais desenvolvidas internamente, como a estrutura arquitetônica ecoeficiente, a coleta seletiva, o uso das canecas/xícaras reusáveis e, de maneira geral, o consumo parcimonioso dos recursos disponíveis. O objetivo dessa atividade é sensibilizar, mobilizar e integrar os novos funcionários ao programa, promovendo a assimilação dos valores institucionais.

1.2. Atualização do blog e do Twitter

Com o objetivo de divulgar aos diversos colaboradores as ações executadas, o blog e o Twitter do Programa Ecos são atualizados periodicamente. Com quase 70 mil visualizações, o blog disponibiliza informações sobre missão, visão, valores, alinhamento aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), depoimentos e informações de contato. E no Twitter, que possui mais de 800 seguidores, divulgamos as matérias publicadas no blog. Para mais informações, acesse sesc.com.br/ecos e twitter.com/programaecos

1.3. Videoteca Ambiental

Para despertar o interesse em ampliar, de modo aprazível, os conhecimentos sobre meio ambiente e sustentabilidade, é disponibilizada, em parceria com a Seção de Documentação da Biblioteca do Sesc, a Videoteca Ambiental. São 38 títulos, entre eles diversos premiados, para empréstimo aos funcionários dos Departamentos Nacionais do Sesc e do Senac.



1.4. Inserção da Matriz de Sustentabilidade no Planejamento

Com a necessidade de avaliar e melhorar continuamente — a partir de critérios sustentáveis — os projetos nos Departamentos Regionais do Sesc, o Programa Ecos desenvolveu a Matriz de Sustentabilidade. Essa ferramenta tem como objetivo estimular a proposição de ações para a mitigação dos impactos socioambientais e a racionalização dos custos operacionais. Além disso, sob a égide do conceito do Tripé da Sustentabilidade, o Triple Bottom Line, que engloba os aspectos ambientais, sociais e econômicos nos resultados de uma organização, a matriz também contribui para a ampliação do entendimento dos funcionários sobre o significado da sustentabilidade, promovendo a transversalização do tema no ambiente corporativo. Em parceria com o Setor de Planejamento (SPLA), a Matriz de Sustentabilidade foi oferecida oficialmente no processo de Planejamento Anual 2020 como ferramenta de apoio para a elaboração e o aprimoramento dos projetos do Departamento Nacional.

1.5. Participação na Sipat

Realizamos, na Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho (Sipat), a palestra “Dicas para uma quarentena mais sustentável em casa”, com uma hora de duração e o objetivo de tornar o período de pandemia o mais sustentável possível, reduzindo os impactos socioambientais e promovendo a economia de recursos. Apresentamos diversas dicas de fácil implementação em casa, organizadas em quatro categorias: consumo consciente; economia de energia; economia de água e gestão de resíduos domiciliares.

Todas as dicas fazem parte do *Guia completo de questões da sustentabilidade e o coronavírus*, publicado pela Confederação Nacional do Comércio (CNC), disponível em: afavordobrasil.cnc.org.br

1.6. Termo de Compromisso com a Coopama

Para garantir procedimentos que visem à segurança e à redução dos riscos de contaminação por Covid-19 dos terceirizados e cooperativados que trabalham na coleta e segregação dos resíduos sólidos do Condomínio Sesc-Senac, foi ratificado pela presidência dos Conselhos Nacionais do Sesc e do Senac um Termo de Compromisso com a Cooperativa Amigos do Meio Ambiente (Coopama).

Considerando o momento de fragilidade das cooperativas de catadores, os Departamentos Nacionais do Sesc e do Senac entregam, gratuitamente, todos os insumos recicláveis na Coopama. Desse modo, os materiais vendidos às indústrias de reciclagem geram renda para os cooperativados no período da pandemia.

1.7. Inserção da sustentabilidade no processo seletivo

No processo seletivo dos estagiários do Departamento Nacional, realizado em outubro de 2020, incluímos na prova uma questão sobre os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS). Assim, além de sinalizarmos para os estagiários que é um tema importante para a instituição, começamos a selecionar aqueles que já têm algum conhecimento sobre um dos valores estratégicos do Sesc: a sustentabilidade.

2. MITIGAÇÃO DOS IMPACTOS SOCIOAMBIENTAIS

Perspectiva que orienta a concepção de ações para contribuir, prioritariamente, para a redução dos impactos negativos no meio ambiente e na sociedade, relacionados à operacionalização do Sesc.

2.1. Estudos de viabilidade

Nesses anos realizamos alguns estudos de viabilidade financeira para a mitigação dos impactos ambientais do Condomínio Sesc-Senac:

- Instalação de postes solares

Foram realizadas pesquisas com fornecedores para a elaboração de projetos de atualização dos postes já existentes no Condomínio Sesc-Senac, transformando-os em solares. Não haveria dificuldade em adquirir o equipamento, mas em sua instalação. Com isso, o custo total chegaria a aproximadamente R\$ 500 mil — o que inviabilizou a execução do projeto.

- Implantação de mictórios sem água

Também foram realizadas pesquisas com fornecedores para levantar custos de aquisição e instalação de mictórios sem uso de água. Contudo, houve um consenso em reunião entre os profissionais da área de engenharia e de arquitetura do Sesc e do Senac, recomendando que não houvesse intervenção nas instalações hidrossanitárias do Condomínio Sesc-Senac, pois envolveria obras não tão simples que poderiam demorar. Além disso, o mictório sem água utiliza materiais químicos para a neutralização de odores, o que aumenta o impacto ambiental dos efluentes.

3. OTIMIZAÇÃO DO USO DOS RECURSOS

Perspectiva que fomenta ações para promover a redução de custos, por meio da otimização de procedimentos e do uso dos recursos, resultando em maior eficiência operacional e sustentação econômica.

3.1. Dispositivos fotossensíveis para banheiros

Em 2020 começamos os testes para a instalação de dispositivos fotossensíveis pelos banheiros masculino e feminino do 2º piso (nível térreo) do bloco A e do bloco C. Com resultados positivos, aguardaremos o retorno às atividades presenciais para dar continuidade à instalação em todos os banheiros.

3.2. Estudo “Impactos do teletrabalho nos indicadores”

Realizamos estudos comparativos dos dados referentes ao consumo de recursos e descarte de resíduos, no período de março a dezembro, nos anos de 2019 e 2020. Esses dados materializaram os impactos nas dimensões ambiental e econômica, servindo de subsídio para futuras discussões acerca de políticas de trabalho remoto e eficiência operacional.

VARIÇÃO Março a dezembro — 2019 e 2020 (10 meses)				RESULTADO AMBIENTAL	RESULTADO FINANCEIRO
Recursos	Quantidade	Unidade	%	Mitigação	R\$
Água	-2.971.000	Litros	-18,60%	Maior disponibilidade de recursos hídricos.	136.058,44
Energia	-3.514.841	kW	-38,30%	Maior disponibilidade de recursos hídricos. Menores emissões atmosféricas.	1.768.444,21
Copos descartáveis	-193.940	Copos	-96,50%	Menor consumo de matéria-prima fóssil. Menor contaminação do solo e água.	1.939,40
Papéis A4	-771.966	Folhas	-77,90%	Menor consumo de recursos naturais. Menor contaminação do solo e água.	7.719,66
Papéis-toalha	-3.535.235	Folhas	-73%	Menor consumo de recursos naturais. Menor contaminação do solo e água.	35.352,35
					1.949.514,06

Resíduos	Quantidade	Unidade	%	Mitigação
Recicláveis	-10.817	Quilos	-67,30%	Menor contaminação do solo e água.
Não recicláveis	-16.970	Quilos	-60,90%	Menor contaminação do solo e água.
Restaurante	-19.358	Quilos	-78,70%	Menor contaminação do solo e água.
-47.145 kg				

Ressaltamos ainda que esses dados podem ser complementados por diversos outros, como, por exemplo, quantidade de insumos consumidos no restaurante, quantidade de emissões atmosféricas evitadas e levantamento de impactos (negativos e positivos) na cadeia de valor. Sendo assim, não trazem conclusões, mas fomentam as discussões e auxiliam o processo de tomada de decisão.

3.3. Acompanhamento e controle de indicadores

A análise dos dados solicitados mensalmente é fundamental para auxiliar o planejamento das ações propostas, corrigir eventuais resultados inesperados e melhorar continuamente as atividades desenvolvidas. O Programa Ecos controla indicadores relacionados à economicidade, buscando redução de despesas e, por consequência, maior eficiência operacional. Dentre esses indicadores, destacam-se: consumo de água, energia elétrica, copos descartáveis, papéis-toalha, papéis A4 e desperdício de alimentos.

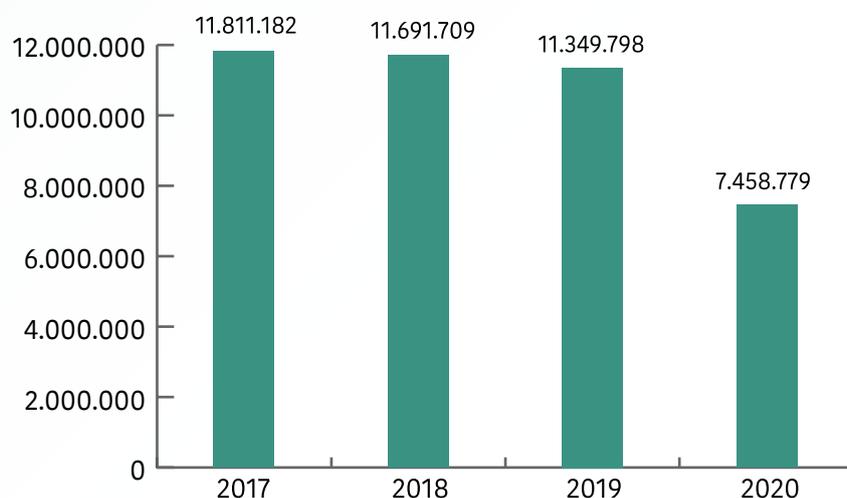
Partindo da máxima “não se gerencia o que não se conhece”, os indicadores têm a finalidade de medir sistematicamente o desempenho do Programa Ecos, o que facilita a análise dos resultados e a tomada de decisão. Dessa forma, são fundamentais para promover a melhoria contínua dos processos e projetos propostos, bem como para avaliar a efetividade do Ecos. Em 2020, todos os indicadores sofreram grandes variações em razão da pandemia e do trabalho remoto, em vigor desde 16 de março de 2020.

INDICADORES

1. OPERACIONAIS

Os indicadores operacionais estão relacionados aos resultados alcançados pelos projetos e pelas ações do Programa Ecos, principalmente sob a perspectiva da ecoeficiência.

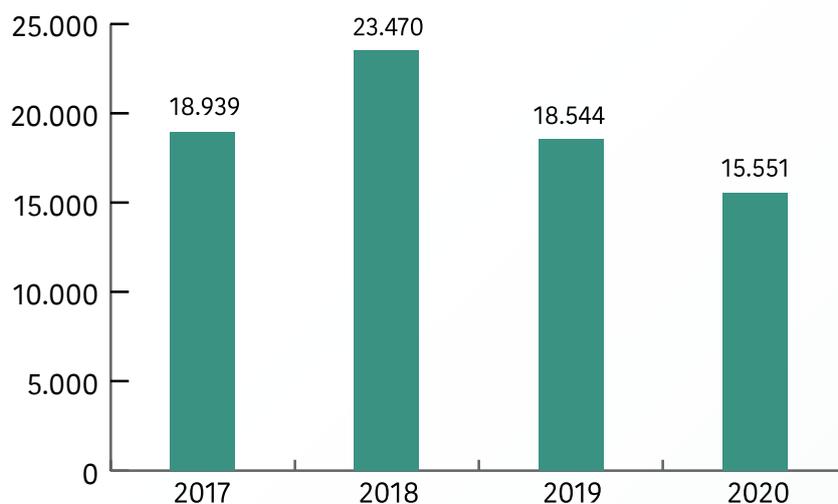
1.1. Energia (kW)



O consumo de energia tem se mantido estável no decorrer dos anos. Porém, em 2020, em comparação com o ano anterior (2019), **a redução foi de 34%**. É importante ressaltar, no entanto, que ainda não é possível mensurar precisamente o consumo específico do Condomínio Sesc-Senac, pois a conta de energia contempla também o consumo do Polo Educacional Sesc, que funciona em regime de residência estudantil.

Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac e Polo Educacional Sesc.

1.2. Água (m³)

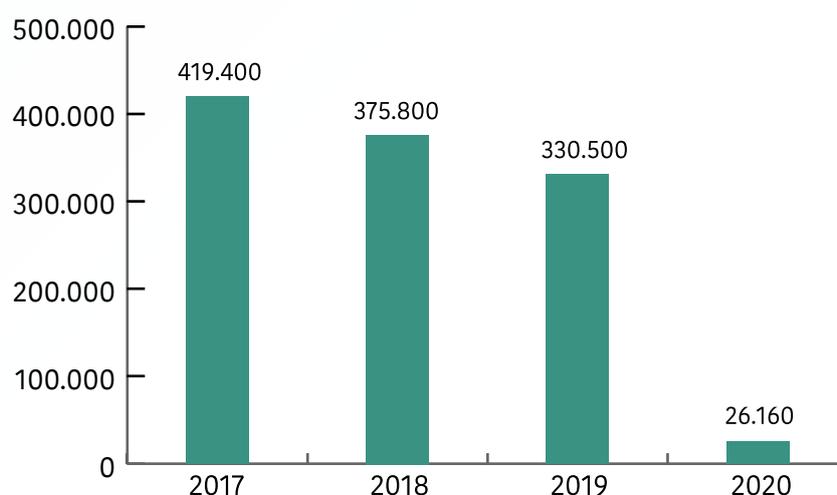


A partir das intervenções em procedimentos internos, feitas por integrantes do grupo gestor do Programa Ecos, desde 2012 o consumo de água vem registrando sucessivas quedas.

A implementação do sistema de recirculação e filtragem da água da piscina (evitando o descarte da água a cada limpeza), a reativação parcial do sistema de reúso da água da chuva e de captação do lençol freático (para irrigação, por meio de aspersores, da área verde do Condomínio Sesc-Senac) e a implementação do acompanhamento do consumo (com a emissão de relatórios periódicos) foram fatores determinantes para o uso parcimonioso da água. Em comparação com o ano anterior (2019) **a redução foi de 16%**.

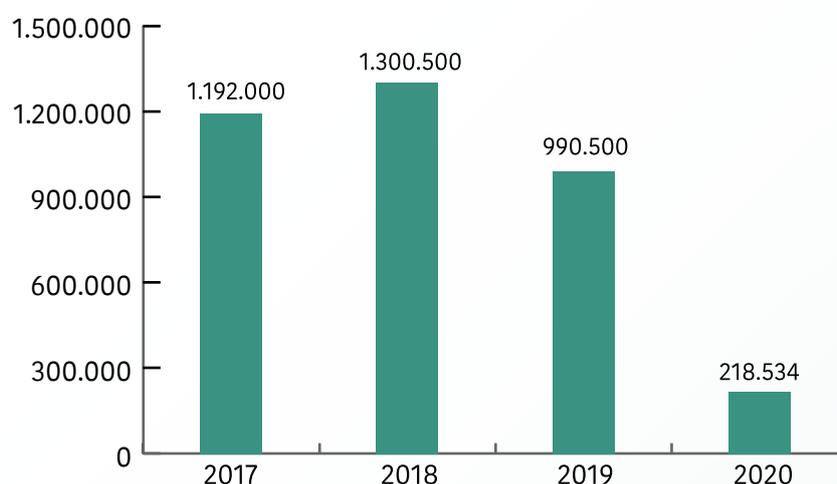
Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac.

1.3. Copos descartáveis (unid.)



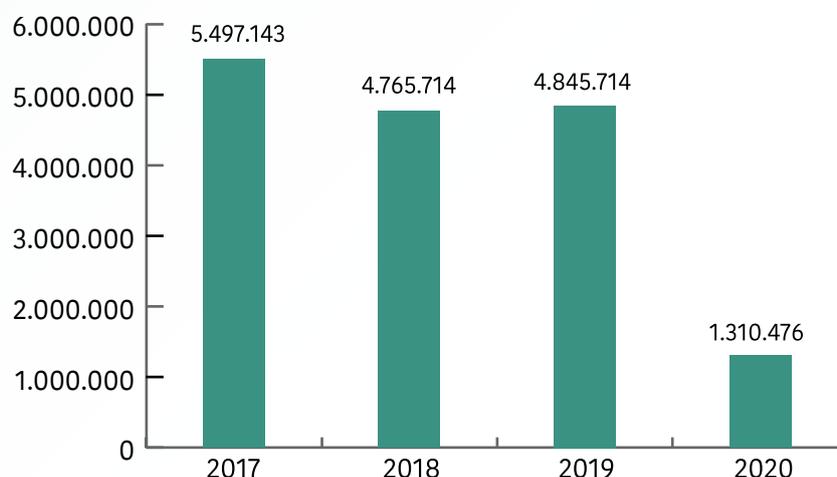
Desde 2010, por meio de campanhas de sensibilização e da distribuição de copos e xícaras reusáveis, o Programa Ecos vem reduzindo a quantidade de copos descartáveis consumidos. Em comparação com o ano anterior (2018), **a redução foi de 92%**. Independentemente da pandemia, o Sesc já havia implementado no ano passado a retirada completa dos copos descartáveis disponíveis nas copas, resultando nessa queda significativa.

1.4. Papéis A4 (unid.)



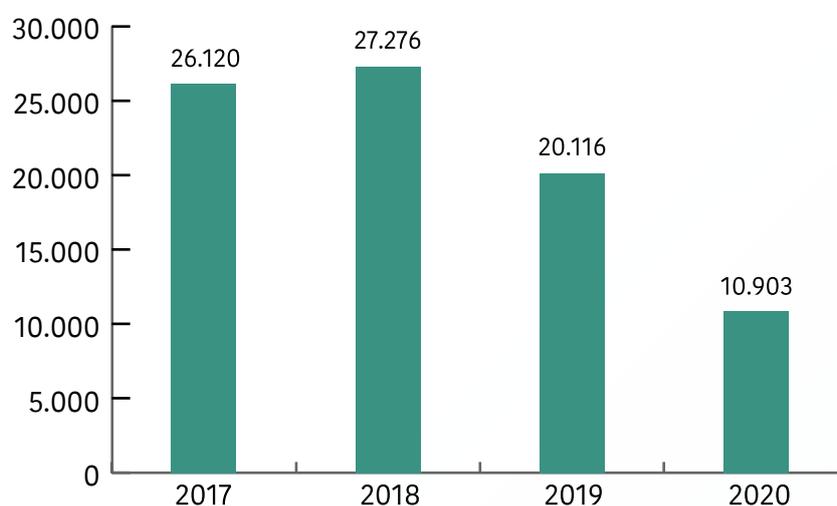
A migração dos processos para o meio digital, imposta pela pandemia, trouxe expressiva queda na quantidade consumida de folhas de papel. Em comparação com o ano anterior (2019) **a redução foi de 78%**.

1.5. Papéis-toalha (unid.)



A inoperância de banheiros, copas e restaurante do Departamento Nacional resultou em uma **queda de 73%** no consumo de papéis-toalha, em comparação com o ano anterior (2019).

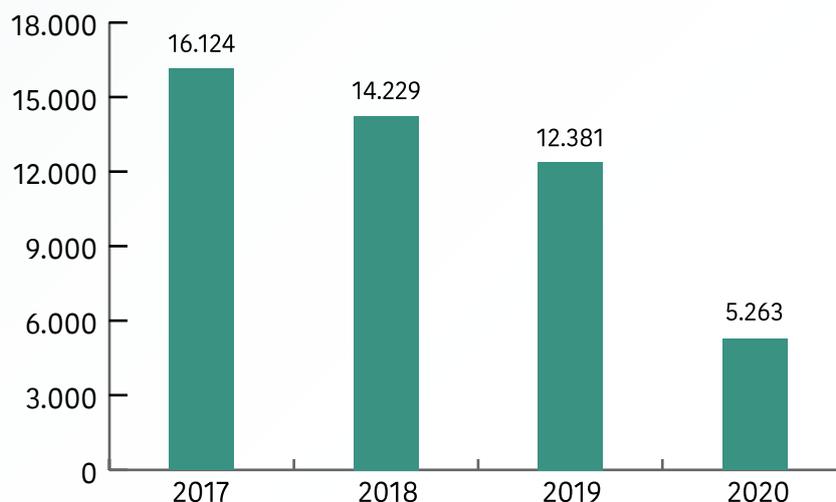
1.6. Resíduos não recicláveis (kg)



A coleta seletiva foi implantada pelo Programa Ecos em junho de 2011. Desde então, além da destinação final ambientalmente correta, foram empreendidas diversas ações para a redução da quantidade de resíduos gerados, como, por exemplo, as campanhas de sensibilização para os funcionários. Com o fechamento parcial do Departamento Nacional **reduzimos a geração em 46%**, em comparação com o ano anterior.

Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac.

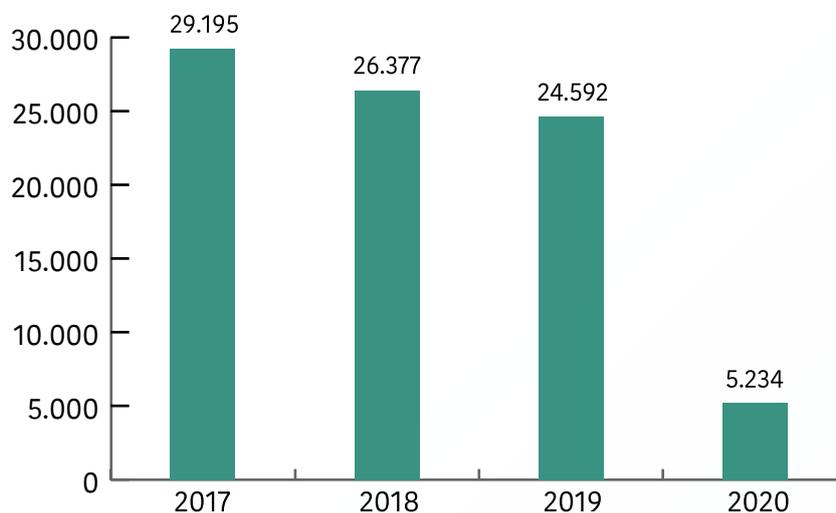
1.7. Materiais recicláveis (kg)



A coleta seletiva foi implantada pelo Programa Ecos em junho de 2011. Desde então, além da destinação final ambientalmente correta, foram empreendidas diversas ações para a redução da quantidade de resíduos gerados, como, por exemplo, as campanhas de sensibilização para os funcionários. Desse modo, **em 2019 houve redução de 57%**, em comparação com o ano anterior.

Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac.

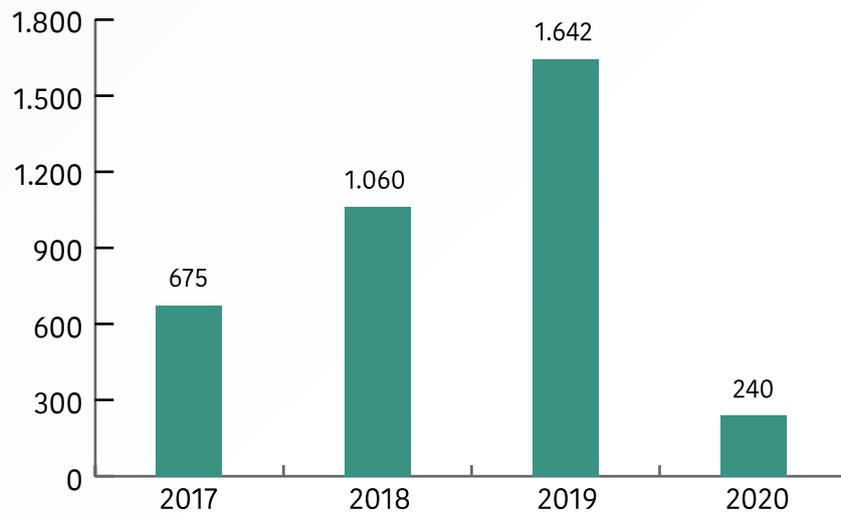
1.8. Resíduos orgânicos – Restaurante Sesc-Senac (kg)



Com o fechamento do restaurante não foram mais produzidas refeições. Assim, em 2020 houve uma **redução de 79% na geração de resíduos orgânicos**, em comparação com o ano anterior (2019).

Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac.

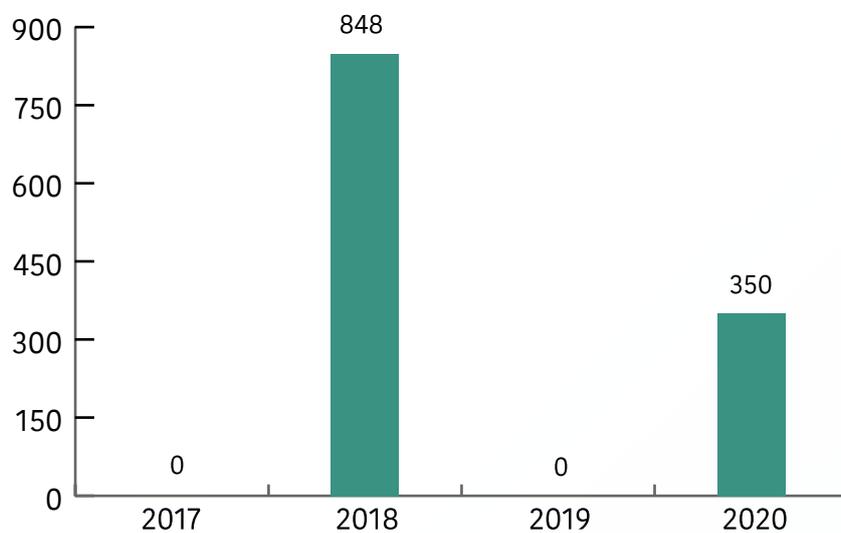
1.9. Óleo vegetal (litro)



Com o fechamento do restaurante não foram mais produzidas refeições. Assim, em 2020 houve **uma redução de 85%** na geração de óleo vegetal queimado, em comparação com o ano anterior (2019).

Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac.

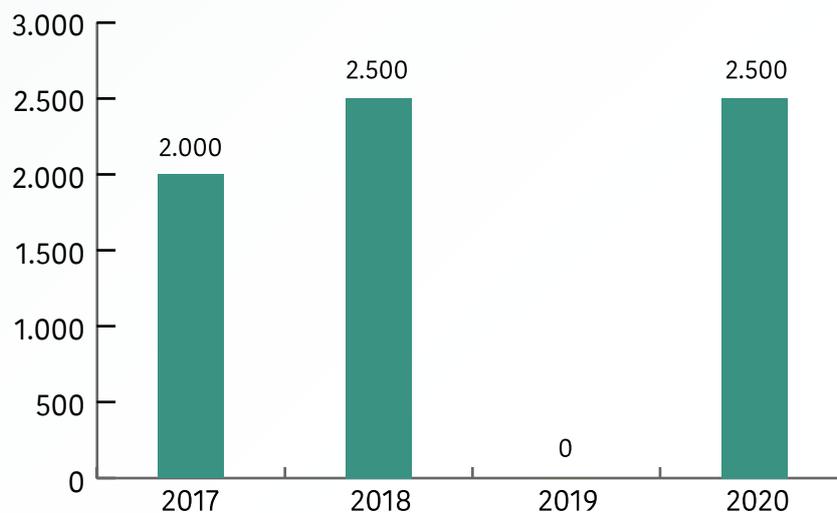
1.10. Pilhas e baterias (unid.)



As pilhas e baterias descartadas durante o ano de 2019 foram encaminhadas para reciclagem apenas no início de 2020. Durante todo o ano **não houve mais descartes**. Todas as pilhas e baterias são encaminhadas ao programa “Abinee Recebe” realizado pela Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica.

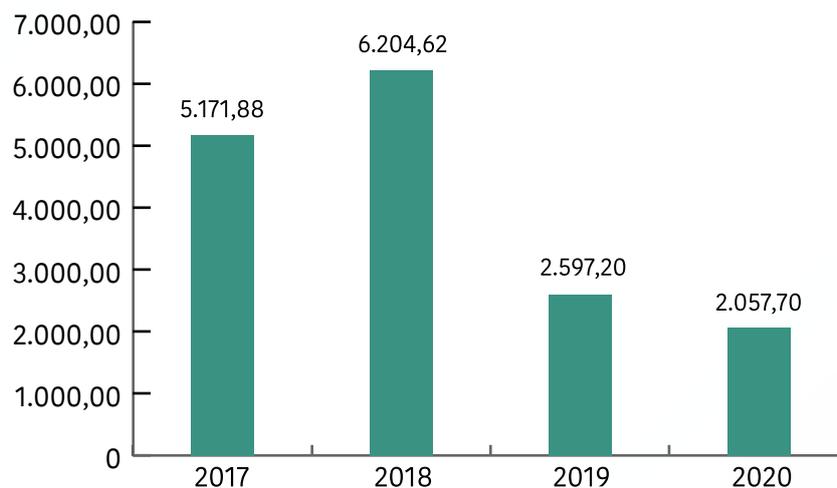
Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac.

1.11. Lâmpadas descartadas (unid.)



Em 2019 as lâmpadas foram **armazenadas para descontaminação** no final de 2020.

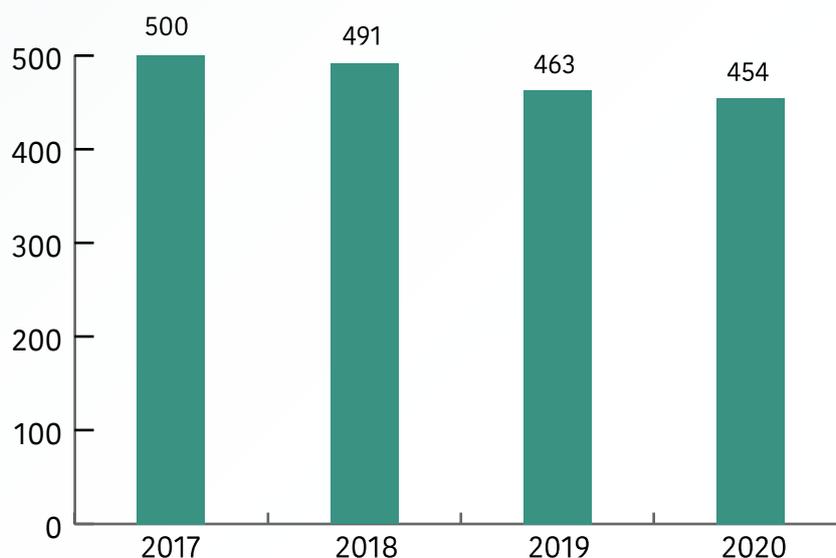
1.12. Renda para cooperativas (R\$)



Com a redução na geração de resíduos no Departamento Nacional, a Cooperativa Amigos do Meio Ambiente recebeu menos materiais recicláveis, provocando uma **queda de 21%** na geração de renda para os cooperativados, obtida a partir da venda às indústrias de reciclagem.

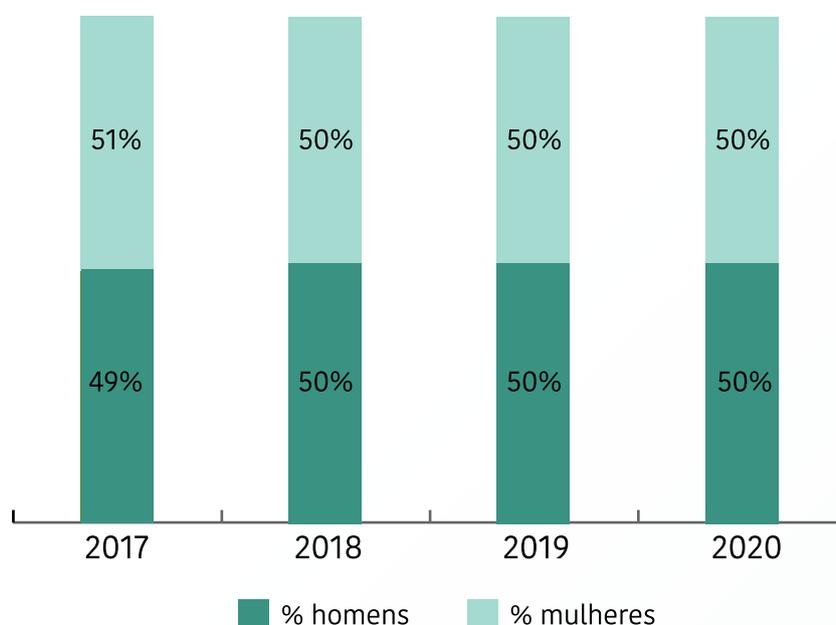
Obs.: Dados referentes ao consumo no Condomínio Sesc-Senac.

1.13. Número de funcionários



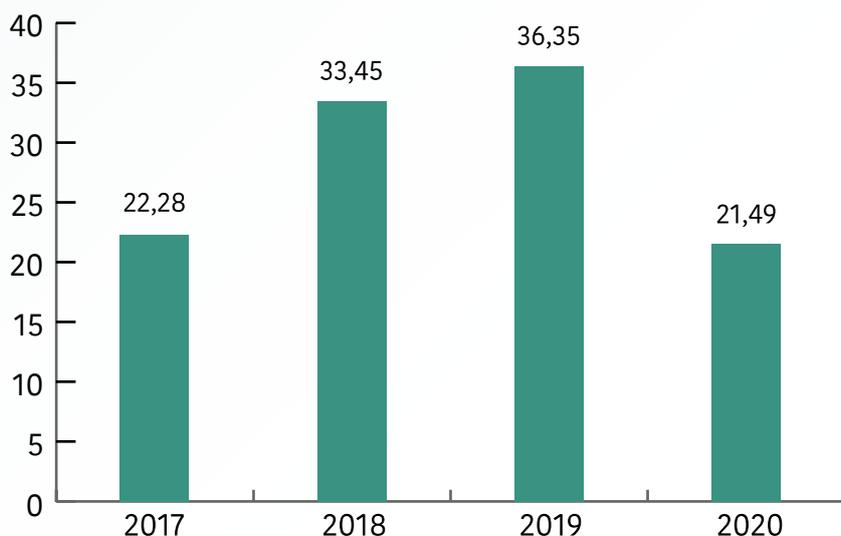
Em um cenário de crise sanitária e econômica é esperado que as empresas reduzam seus quadros. Porém o Departamento Nacional conseguiu manter a mesma quantidade de funcionários. Em comparação com o ano anterior (2019) **a redução no quadro de funcionários foi de menos de 2%.**

1.14. Proporção de homens e mulheres no quadro funcional (%)



Historicamente, o Departamento Nacional do Sesc tem mantido **estável** a proporção de homens e mulheres trabalhando na instituição. Isso demonstra a preocupação da instituição em garantir o equilíbrio da distribuição de vagas para ambos os sexos.

1.15. Investimentos em desenvolvimento educacional (h/aula/funcionário)



Com o cenário de pandemia a quantidade de cursos presenciais a serem realizados foi reduzida e, muitas vezes, sem substitutos virtuais. Todavia, os funcionários participaram de diversas ações de capacitação on-line e gratuitas, de difícil rastreabilidade. Apesar disso, em comparação com o ano anterior (2019), houve **redução de quase 36%** em horas investidas no desenvolvimento dos funcionários.

2. RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro consiste em uma estimativa do valor total investido pelo Programa Ecos *vis-à-vis* o total economizado, por meio de ações ecoeficientes e campanhas de conscientização para o uso parcimonioso dos recursos.

Para esse cálculo foram consideradas como referências as médias de consumo em 2008 e 2009 (anteriores à implantação do Programa Ecos) e os valores reais gastos pela instituição com a aquisição dos referidos recursos. Os dados foram obtidos a partir de fontes como o Sistema de Gestão de Materiais (SGM), o Sistema de Gestão de Projetos (SGP), os Relatórios de Acompanhamento de Projeto (RAP), além de contas de luz (Light) e água (Cedae).

A seguir, quadro com o total investido (R\$) no Programa Ecos, desde seu lançamento em 2010:

INVESTIMENTOS REALIZADOS – PROGRAMA ECOS (R\$)	
2010	37.600,00
2011	21.477,00
2012	36.183,00
2013	114.125,38
2014	74.914,92
2015	29.000,00
2016	96.000,00
2017	130.798,87
2018	77.210,80
2019	84.358,95
2020	26.984,32
TOTAL	728.653,24

O quadro a seguir mostra todas as economias obtidas por meio dos esforços dos diversos setores do Departamento Nacional do Sesc e das intervenções diretas do Programa Ecos:

	Papel A4	Papel-toalha	Guardanapo*	Sacola plástica**	Copo descartável	Água	Energia	Total/ano
2010	191.500	341.000	960.000	36.000	867.000	-9.229	-1.710.576	R\$ 26.590
	R\$ 3.830	R\$ 3.410	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 8.670	R\$ 0	R\$ 0	
2011	198.000	-209.000	960.000	36.000	1.074.000	-9.032	-1.357.525	R\$ 25.380
	R\$ 3.960	R\$ 0	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 10.740	R\$ 0	R\$ 0	
2012	135.500	-115.000	960.000	36.000	1.034.300	8.205	-1.492.996	R\$ 191.771
	R\$ 2.710	R\$ 0	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 10.343	R\$ 168.038	R\$ 0	
2013	86.500	-783.857	960.000	36.000	1.035.200	13.938	-1.779.743	R\$ 308.212
	R\$ 1.730	R\$ 0	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 10.352	R\$ 285.450	R\$ 0	
2014	235.500	711.000	960.000	36.000	1.115.000	19.798	-2.913.221	R\$ 439.113
	R\$ 4.710	R\$ 7.110	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 11.150	R\$ 405.463	R\$ 0	
2015	115.500	556.714	960.000	36.000	1.161.300	19.357	-2.070.405	R\$ 426.602
	R\$ 2.310	R\$ 5.567	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 11.613	R\$ 396.431	R\$ 0	
2016	454.000	-609.000	960.000	36.000	1.200.900	20.612	-1.945.335	R\$ 453.903
	R\$ 9.080	R\$ 0	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 12.009	R\$ 422.134	R\$ 0	
2017	567.500	-26.143	960.000	36.000	1.164.900	19.429	-1.405.555	R\$ 431.585
	R\$ 11.350	R\$ 0	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 11.649	R\$ 397.906	R\$ 0	
2018	459.000	705.286	960.000	36.000	1.208.500	14.898	-1.563.549	R\$ 344.109
	R\$ 9.180	R\$ 7.053	R\$ 9.600	R\$ 1.080	R\$ 12.085	R\$ 305.111	R\$ 0	
2019	769.000	625.286	960.000	0	1.253.800	19.824	-1.224.818	R\$ 449.766
	R\$ 15.380	R\$ 6.253	R\$ 9.600	R\$ 0	R\$ 12.538	R\$ 405.996	R\$ 0	
2020	1.540.966	4.160.524	960.000	0	1.558.140	22.817	2.652.701	R\$ 2.819.695
	R\$ 30.819	R\$ 41.606	R\$ 9.600	R\$ 0	R\$ 15.581	R\$ 467.293	R\$ 2.254.796	
TOTAL	4.752.966	5.356.810	10.560.000	324.000	12.673.040	140.617	2.652.701	R\$ 3.093.621
	R\$ 95.059	R\$ 70.999	R\$ 105.600	R\$ 9.720	R\$ 126.730	R\$ 3.253.822	R\$ 2.254.796	

* Números obtidos a partir de estimativa de consumo de 80 mil guardanapos/mês, feita pela responsável pelo Restaurante Sesc-Senac. ** Números obtidos a partir de estimativa de consumo de 3 mil sacolas plásticas/mês, feita pela responsável pela Associação dos Funcionários das Administrações Nacionais do Sesc e do Senac (Afanss).

	RESULTADO FINANCEIRO		
	INVESTIDO	ECONOMIZADO	SALDO
2010	R\$ 75.200,00	R\$ 9.409,00	-R\$ 65.791,00
2011	R\$ 87.787,67	R\$ 7.577,00	-R\$ 80.210,67
2012	R\$ 72.977,60	R\$ 170.961,90	R\$ 97.984,30
2013	R\$ 153.724,13	R\$ 287.560,89	R\$ 133.836,76
2014	R\$ 74.914,92	R\$ 439.113,04	R\$ 364.198,12
2015	R\$ 29.000,00	R\$ 426.601,50	R\$ 397.601,50
2016	R\$ 96.000,00	R\$ 453.902,76	R\$ 357.902,76
2017	R\$ 130.798,87	R\$ 431.584,92	R\$ 300.786,05
2018	R\$ 77.210,80	R\$ 344.108,90	R\$ 266.898,10
2019	R\$ 84.358,95	R\$ 449.766,38	R\$ 365.407,43
2020	R\$ 26.984,32	R\$ 2.819.695,00	R\$ 2.792.710,68*
TOTAL	R\$ 908.957,26	R\$ 5.840.281,29	R\$ 4.931.324,03

* Este resultado foi, em sua maior parte, consequência da paralisação parcial das atividades presenciais no Departamento Nacional do Sesc.

